

**LAPORAN
MONITORING DAN EVALUASI KERJASAMA
TAHUN AJARAN 2021/2022
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS dr. SOEBANDI
YAYASAN PENDIDIKAN JEMBER INTERNATIONAL
SCHOOL
2022**

HALAMAN PENGESAHAN

Laporan Monitoring dan Evaluasi Kerjasama
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas dr Soebandi
Tahun Ajaran 2021/2022



29 Juli 2022

Universitas dr Soebandi
Wakil Rektor III



Drs. H. Mohammad Fanani, MM
NIK. 19640727 201111 1 010

Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Dekan



Endang Lifchatullaillah, S.E., M.M
NIK. 196981031 201812 2161

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas dr.Soebandi sebagai salah satu institusi pendidikan tinggi di Indonesia, melalui visi dan misinya berkomitmen untuk memberikan kontribusi kepada bangsa, negara dan masyarakat dengan menghasilkan sumber daya manusia yang berkualitas agar tercapai masyarakat yang adil dan makmur.

Sistem Penjaminan Mutu merupakan salah satu aspek organisasi yang dibangun oleh Pimpinan Universitas dr. Soebandi dan diteruskan di tingkat Fakultas sejak berdirinya sampai saat ini, agar tercapai standar mutu yang diharapkan. Salah satu cara memantau proses demi tercapainya mutu tersebut adalah dengan melakukan monitoring evaluasi hasil pembelajaran Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas dr.Soebandi yang dilakukan ditingkat Fakultas.

Monev hasil pembelajaran Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas dr.Soebandi ini merupakan acuan perbaikan kualitas kerjasama oleh seluruh pimpinan dan civitas di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas dr.Soebandi dalam melakukan penjaminan mutu. Dengan terlaksananya monev ini kami berharap bisa memberi masukan pada perbaikan kualitas mutu kerjasama pada tahun selanjutnya demi kemajuan Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan Universitas dr.Soebandi pada umumnya

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

29 Juli 2022

Endang Lifchatullaillah, S.E.,M.M

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Pengesahan	ii
Kata Pengantar	iii
Daftar Isi.....	iv
1. Pendahuluan.....	1
2. Pelaksanaan.....	3
3. Analisis dan Rencana Tindak Lanjut	12
4. Penutup	14

BAB 1

PENDAHULUAN

A. LATAR BELAKANG

Kerjasama adalah bentuk kegiatan yang dilaksanakan program studi sebagai bentuk implementasi rencana operasional yang dibuat oleh program studi. Kegiatan kerjasama tersebut direncanakan dan dilaksanakan secara maksimal untuk kepentingan fakultas dan program studi. Program kerjasama di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas dr. Soebandi merupakan kegiatan yang direncanakan lengkap dengan rincian tujuan serta jenis-jenis kegiatannya. Untuk mengetahui efektifitas dan manfaat program kerjasama yang dilakukan maka diperlukan suatu monitoring dan evaluasi. Monitoring dan evaluasi adalah suatu proses yang sistematis yang dilaksanakan untuk mengetahui tingkat keberhasilan dan efisiensi program yang bersangkutan. Monitoring dan evaluasi terhadap tingkat efisiensi dan efektifitas program terutama dalam hal ini adalah program kerja sama yang telah dijalin dengan mitra dan bersifat berkelanjutan. Untuk itu perlu diketahui apakah kegiatan telah dilaksanakan dengan tepat, dapat bermanfaat bagi kedua belah pihak. Walaupun program kerjasama dan implementasi kedalam kegiatannya dirasakan telah efektif namun perlu diketahui apakah mitra kerjasama telah merasakan puas dan bersedia melakukan kerjasama lagi sehingga kerjasama dapat berkelanjutan dan saling menguntungkan dengan tingkat kepuasan yang dilaksanakan oleh mitra. Untuk itu dalam pencapaiannya, pelaksanaan kerjasama perlu dimonitor.

Monitoring dan evaluasi ini merupakan bagian dari proses pengelolaan kerjasama (perencanaan, pelaksanaan program, monev, dan koreksi kinerja kerjasama) yang bersifat berkesinambungan dan dilakukan secara terstruktur. Monev merupakan salah satu cara untuk mengetahui tingkat keterpenuhan kriteria kinerja kelembagaan universitas dalam bidang kerjasama, mencakup: (a) tingkat kepuasan mitra kerjasama; (b) kinerja kerjasama dalam pencapaian visi, misi, dan tujuan strategis institusi; (c) relevansi dan kemanfaatan (impact) kerjasama; (d) pelaksanaan program kemitraan dalam kerjasama dan ketercapaian visi, misi, dan tujuan strategis kelembagaan melalui kerjasama/kemitraan kelembagaan; dan (e) bukti kinerja kerjasama dalam bidang tridharma perguruan tinggi. Pelaksanaan monitoring dan evaluasi kerjasama dilakukan pada setiap akhir tahun ajaran. Hasil

monitoring dan evaluasi tersebut selanjutnya menjadi laporan kegiatan kerjasama pada tahun tersebut

B. TUJUAN MONITORING DAN EVALUASI

Secara umum kegiatan monitoring dan evaluasi kerjasama dengan institusi dalam negeri di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas dr.Soebandi dilakukan dengan tujuan sebagai berikut :

- 1) Memberikan gambaran jumlah institusi yang melakukan kerjasama dengan Fakultas Ekonomi dan Bisnis di bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat serta sumber daya yang bermanfaat
- 2) Memberikan gambaran kepuasan kerjasama dengan institusi dalam negeri stake holder internal

BAB 2 PELAKSANAAN

2.1 Metode Pelaksanaan

Metode pengumpulan data dilakukan dengan penyebaran kuesioner secara online kepada mitra Kerjasama

2.2 Hasil Monitoring dan Evaluasi

Monitoring evaluasi pada kegiatan kerjasama, meliputi kegiatan berupa pelaksanaan kerjasama dan kepuasan stake holder internal dan mitra Kerjasama.

2.3 Instrument Monitoring dan Evaluasi Kerjasama

Instrument monitoring dan evaluasi kerjasama penting untuk memastikan bahwa sumber daya yang diinvestasikan dalam kerjasama dimanfaatkan dengan sebaik-baiknya dan tujuan-tujuan yang diinginkan tercapai. Ini juga membantu mengidentifikasi area-area yang memerlukan perbaikan atau perubahan dalam rangka meningkatkan efektivitas kerjasama di masa depan. Pertanyaan yang diajukan dalam monitoring dan evaluasi Kerjasama diantaranya adalah:

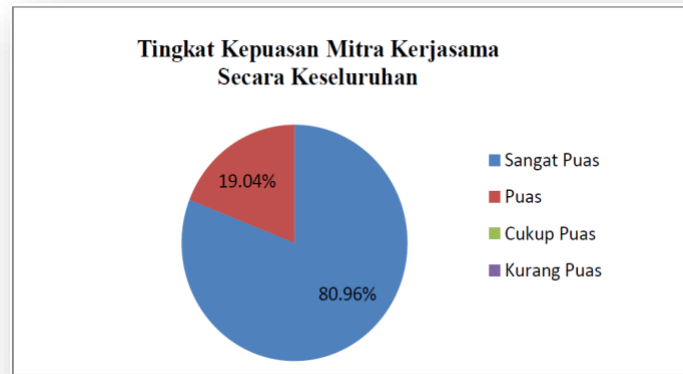
1. Jenis Kerjasama yang dilaksanakan kegiatan apakah Kerjasama dalam negeri atau luar negeri?
2. Ruang lingkup yang tertuang dalam *Memorandum of Understanding* mencakup salah satu/dua/keseluruhan dari Pendidikan, Penelitian, dan Pengabdian Kepada Masyarakat?
3. Status Kerjasama yang dilaksanakan kegiatan apakah aktif atau sudah tidak aktif?
4. Keberlanjutan Kerjasama apakah dihentikan, dilanjutkan, atau ditingkatkan?
5. Jika Kerjasama tersebut dihentikan/dilanjutkan/ditingkatkan berikan alasannya!
6. Apa ruang lingkup dari implementasi Kerjasama tersebut? (Pendidikan, dan atau Penelitian, dan atau Pengabdian Kepada Masyarakat)

No	Mitra Kerjasama	Jenis Kerjasama		Jenis Kegiatan				Nama Kegiatan	Pengguna Kerjasama		Kurun Waktu			Keberlanjutan Kerjasama
		DN	LN	Pendidikan	Penelitian	PkM	Lainnya		BD	KWU	Awal	Akhir	Status	
1	Perjanjian kerjasama UDS dengan Pemkab Bondowoso	√		√	√	√		Penelitian dan PkM	√		23 – 6 2022	23 – 6 2022	Aktif	Ditingkatkan Implementasi sudah sejalan dengan MoU, akan tetapi perlu adanya peningkatan kuantitas dan kualitas implementasi kerjasama
2	Perjanjian kerjasama antara FEB dan CV. Barokah Inti Teknologi tentang Pengembangan Kurikulum/Program Bersama	√		√				Pengembangan Kurikulum	√		6 – 9 2021	6 – 9 2026	Aktif	Ditingkatkan Implementasi sudah sejalan dengan MoU, akan tetapi perlu adanya peningkatan kuantitas dan kualitas implementasi kerjasama

1. Hasil Jenis Kerjasama FEB Universitas dr. Soebandi

Kerjasama yang dilakukan dengan FEB UDS yaitu 2 kerjasama dengan instansi lokal yang digunakan oleh Prodi Bisnis Digital dan Prodi Kewirausahaan.

2. Hasil Tingkat kepuasan Mitra Kerjasama Secara Keseluruhan



2.1 Diagram tingkat kepuasan Mitra Kerjasama

BAB 3

ANALISIS DAN RENCANA TINDAK LANJUT

3.1 Analisa Hasil

Dari pelaksanaan kegiatan di atas, dapat terlihat beberapa hal:

- 1) Total dari 2 Kegiatan Kerjasama Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas dr. Soebandi yang tertuang dalam bentuk MoU
- 2) Kuantitas dan kualitas *Implementation of Arrangement* dalam negeri masih rendah, sehingga perlu di tingkatkan baik di bidang akademik dan non akademik.
- 3) Pelayanan terhadap stake holder internal dan mitra Kerjasama sudah berjalan dengan baik, namun harus terus di tingkatkan kualitas pelayanannya.
- 4) Hasil dari survey kepuasan mitra kerjasama di tingkat UPPS yaitu sebesar 80% merasa sangat puas dan 20% merasa puas serta sudah mencapai target. Beberapa hal perlu terus ditingkatkan dan diperbaiki dengan tujuan memberikan fasilitas dan pelayanan yang sebaik-baiknya untuk mitra kerjasama. Hasil dari survei kepuasan ini harapannya bisa memberikan masukan dan perbaikan pada layanan di lingkungan Universitas dr. Soebandi.

Dari beberapa rekomendasi diatas, kiranya ada beberapa hal yang penting untuk diperhatikan bagi program studi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas dr. Soebandi di masa yang akan datang pada masing-masing proses tersebut bisa menimbulkan masalah dan kekurangan yang akan selalu berulang jika tidak dikerjakan sesuai dengan aturan yang ada. Dengan memberikan penekanan pada setiap proses diatas, membuat perencanaan yang baik dan seterusnya diharapkan proses kerjasama akan semakin baik dan optimal sehingga saling menguntungkan kedua belah pihak.

3.2 Rencana Tindak Lanjut

1. Pentingnya Wakil Rektor 3 dan Dekan untuk meningkatkan mitra/jejaring Kerjasama dengan luar negeri.
2. Pentingnya Wakil Rektor 3, Dekan, Kaprodi untuk peningkatan implementasi kegiatan kerjasama pendidikan, penelitian, dan pengabdian dengan mitra luar negeri oleh semua program studi.
3. Mempertahankan dan meningkatkan pelayanan kegiatan Kerjasama dengan mitra dalam dan luar negeri untuk kegiatan kerjasama akademik, non akademik dan DUDI.
4. Meningkatkan standar tingkat kepuasan terkait mitra kerjasama.

PENUTUP

Berdasarkan hasil laporan monitoring dan evaluasi Kerjasama mungkin masih memiliki banyak kekurangan dari segi instrument, proses, ataupun lainnya sehingga masih perbaikan demi perbaikan akan terus dilakukan secara berkala. Dukungan dari berbagai pihak yang sangat positif, kami berharap proses ini akan terus berjalan untuk mengevaluasi keterlaksanaan kebijakan sebagai salah satu proses dalam PPEPP. Dengan ini Universitas dr. Soebandi akan terus berproses selangkah demi selangkah terus menjadi lebih baik.