

**LAPORAN
MONITORING DAN EVALUASI KERJASAMA
TAHUN AJARAN 2022/2023
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS DR SOEBANDI
YAYASAN PENDIDIKAN JEMBER INTERNATIONAL
SCHOOL
2023**

HALAMAN PENGESAHAN

Laporan Monitoring dan Evaluasi Kerjasama
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas dr Soebandi
Tahun Ajaran 2022/2023



31 Juli 2023

Universitas dr Soebandi
Wakil Rektor III



Achmad Sya'id, S.Kp., M.Kep.
NIK. 19810601 201804 1 145

Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Wakil Dekan



Khoirunnisa' Afandi, S.Kom., M.Kom
NIK. 19941228 202207 2 233

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas dr.Soebandi sebagai salah satu institusi pendidikan tinggi di Indonesia, melalui visi dan misinya berkomitmen untuk memberikan kontribusi kepada bangsa, negara dan masyarakat dengan menghasilkan sumber daya manusia yang berkualitas agar tercapai masyarakat yang adil dan makmur.

Sistem Penjaminan Mutu merupakan salah satu aspek organisasi yang dibangun oleh Pimpinan Universitas dr. Soebandi dan diteruskan di tingkat Fakultas sejak berdirinya sampai saat ini, agar tercapai standar mutu yang diharapkan. Salah satu cara memantau proses demi tercapainya mutu tersebut adalah dengan melakukan monitoring evaluasi hasil pembelajaran Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas dr.Soebandi yang dilakukan ditingkat Fakultas.

Monev hasil pembelajaran Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas dr.Soebandi ini merupakan acuan perbaikan kualitas kerjasama oleh seluruh pimpinan dan civitas di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas dr.Soebandi dalam melakukan penjaminan mutu. Dengan terlaksananya monev ini kami berharap bisa memberi masukan pada perbaikan kualitas mutu kerjasama pada tahun selanjutnya demi kemajuan Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan Universitas dr.Soebandi pada umumnya

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

31 Juli 2023

Khoirunnisa' Afandi, S.Kom.,M.Kom

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI	iv
BAB 1	1
PENDAHULUAN	1
A. LATAR BELAKANG	1
B. TUJUAN MONITORING DAN EVALUASI	2
BAB 2	3
PELAKSANAAN	3
2.1. Metode Pelaksanaan.....	3
2.2. Hasil Monitoring dan Evaluasi	3
2.3. Instrument Monitoring dan Evaluasi Kerjasama	3
BAB 3	14
ANALISIS DAN RENCANA TINDAK LANJUT	14
3.1 Analisa Hasil.....	14
3.2 Rencana Tindak Lanjut	14
BAB IV	16
PENUTUP.....	16

BAB 1

PENDAHULUAN

A. LATAR BELAKANG

Kerjasama adalah bentuk kegiatan yang dilaksanakan program studi sebagai bentuk implementasi rencana operasional yang dibuat oleh program studi. Kegiatan kerjasama tersebut direncanakan dan dilaksanakan secara maksimal untuk kepentingan fakultas dan program studi. Program kerjasama di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas dr. Soebandi merupakan kegiatan yang direncanakan lengkap dengan rincian tujuan serta jenis-jenis kegiatannya. Untuk mengetahui efektifitas dan manfaat program kerjasama yang dilakukan maka diperlukan suatu monitoring dan evaluasi. Monitoring dan evaluasi adalah suatu proses yang sistematis yang dilaksanakan untuk mengetahui tingkat keberhasilan dan efisiensi program yang bersangkutan. Monitoring dan evaluasi terhadap tingkat efisiensi dan efektifitas program terutama dalam hal ini adalah program kerja sama yang telah dijalin dengan mitra dan bersifat berkelanjutan. Untuk itu perlu di ketahui apakah kegiatan telah dilaksanakan dengan tepat, dapat bermanfaat bagi kedua belah pihak. Walaupun program kerjasama dan implementasi kedalam kegiatannya dirasakan telah efektif namun perlu diketahui apakah mitra kerjasama telah merasakan puas dan bersedia melakukan kerjasama lagi sehingga sehingga kerjasama dapat berkelanjutan dan saling menguntungkan dengan tingkat kepuasan yang dilaksanakan oleh mitra. Untuk itu dalam pencapaiannya, pelaksanaan kerjasama perlu dimonitor.

Monitoring dan evaluasi ini merupakan bagian dari proses pengelolaan kerjasama (perencanaan, pelaksanaan program, monev, dan koreksi kinerja kerjasama) yang bersifat berkesinambungan dan dilakukan secara terstruktur. Monev merupakan salah satu cara untuk mengetahui tingkat keterpenuhan kriteria kinerja kelembagaan universitas dalam bidang kerjasama, mencakup: (a) tingkat kepuasan mitra kerjasama; (b) kinerja kerjasama dalam pencapaian visi, misi, dan tujuan strategis institusi; (c) relevansi dan kemanfaatan (impact) kerjasama; (d) pelaksanaan program kemitraan dalam kerjasama dan ketercapaian visi, misi, dan tujuan strategis kelembagaan melalui kerjasama/kemitraan kelembagaan; dan (e) bukti kinerja kerjasama dalam bidang tridharma perguruan tinggi. Pelaksanaan monitoring dan evaluasi kerjasama dilakukan pada setiap akhir tahun ajaran. Hasil monitoring dan evaluasi tersebut selanjutnya menjadi laporan kegiatan kerjasama pada tahun tersebut.

B. TUJUAN MONITORING DAN EVALUASI

Secara umum kegiatan monitoring dan evaluasi kerjasama dengan institusi dalam negeri di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas dr.Soebandi dilakukan dengan tujuan sebagai berikut :

- 1) Memberikan gambaran jumlah institusi yang melakukan kerjasama dengan Fakultas Ekonomi dan Bisnis di bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat serta sumber daya yang bermanfaat
- 2) Memberikan gambaran kepuasan kerjasama dengan institusi dalam negeri *stakeholder* internal

BAB 2

PELAKSANAAN

2.1. Metode Pelaksanaan

Metode pengumpulan data dilakukan dengan penyebaran kuesioner secara online kepada mitra Kerjasama

2.2. Hasil Monitoring dan Evaluasi

Monitoring evaluasi pada kegiatan kerjasama, meliputi kegiatan berupa pelaksanaan kerjasama dan kepuasan stake holder internal dan mitra Kerjasama.

2.3. Instrument Monitoring dan Evaluasi Kerjasama

Instrument monitoring dan evaluasi kerjasama penting untuk memastikan bahwa sumber daya yang diinvestasikan dalam kerjasama dimanfaatkan dengan sebaik-baiknya dan tujuan-tujuan yang diinginkan tercapai. Ini juga membantu mengidentifikasi area-area yang memerlukan perbaikan atau perubahan dalam rangka meningkatkan efektivitas kerjasama di masa depan. Pertanyaan yang diajukan dalam monitoring dan evaluasi Kerjasama diantaranya adalah:

1. Jenis Kerjasama yang dilaksanakan kegiatan apakah Kerjasama dalam negeri atau luar negeri?
2. Ruang lingkup yang tertuang dalam *Memorandum of Understanding* mencakup salah satu/dua/keseluruhan dari Pendidikan, Penelitian, dan Pengabdian Kepada Masyarakat?
3. Status Kerjasama yang dilaksanakan kegiatan apakah aktif atau sudah tidak aktif?
4. Keberlanjutan Kerjasama apakah dihentikan, dilanjutkan, atau ditingkatkan?
5. Jika Kerjasama tersebut dihentikan/dilanjutkan/ditingkatkan berikan alasannya!
6. Apa ruang lingkup dari implementasi Kerjasama tersebut? (Pendidikan, dan atau Penelitian, dan atau Pengabdian Kepada Masyarakat)

No	Mitra Kerjasama	Jenis Kerjasama		Jenis Kegiatan				Nama Kegiatan	Pengguna Kerjasama		Kurun Waktu			Keberlanjutan Kerjasama
		DN	LN	Pendidikan	Penelitian	PkM	Lainnya		BD	KWU	Awal	Akhir	Status	
1	Perjanjian kerjasama antara FEB dan CV. Sinergi Spasial Indonesia	√		√	√	√		Pendidikan, Penelitian dan PkM	√		28 – 6 2023	28 – 6 2028	Aktif	Ditingkatkan Implementasi sudah sejalan dengan MoU, akan tetapi perlu adanya peningkatan kuantitas dan kualitas implementasi kerjasama
2	Perjanjian kerjasama antara UDS dan Puslit Kopi dan Kakao Indonesia	√			√	√		Penelitian dan PkM	√		8 – 8 2023	8 – 8 2028	Aktif	Ditingkatkan Implementasi sudah sejalan dengan MoU, akan tetapi perlu adanya peningkatan kuantitas dan kualitas implementasi kerjasama
3	Perjanjian kerjasama antara	√			√	√		Penelitian dan PkM		√	5 – 6 2023	5 – 6 2028	Aktif	Ditingkatkan Implementasi

	UDS dan Koperasi Sekar Kartini Jember													sudah sejalan dengan MoU, akan tetapi perlu adanya peningkatan kuantitas dan kualitas implementasi kerjasama
4	Perjanjian kerjasama antara UDS dan CV Semiotika	√		√				Penyelenggaraan Pelatihan	√	√	5 – 6 2023	5 – 6 2028	Aktif	Ditingkatkan Implementasi sudah sejalan dengan MoU, akan tetapi perlu adanya peningkatan kuantitas dan kualitas implementasi kerjasama
5	Perjanjian kerjasama antara UDS dan UNEJ	√		√	√	√		Pendidikan, Penelitian dan PkM	√	√	14 – 7 2020	14 – 3 2023	Aktif	Ditingkatkan Implementasi sudah sejalan dengan MoU, akan tetapi perlu adanya

														peningkatan kuantitas dan kualitas implementasi kerjasama
6	Perjanjian kerjasama antara UDS dan HIPMI	√					√	Pemanfaatan Sumber Daya Bersama		√	8 – 12 2022	8 – 12 2025	Aktif	Ditingkatkan Implementasi sudah sejalan dengan MoU, akan tetapi perlu adanya peningkatan kuantitas dan kualitas implementasi kerjasama
7	Perjanjian kerjasama antara UDS dan Universitas Trunojoyo	√		√	√	√		Pendidikan, Penelitian dan PkM	√	√	9 – 3 2023	9 – 3 2027	Aktif	Ditingkatkan Implementasi sudah sejalan dengan MoU, akan tetapi perlu adanya peningkatan kuantitas dan kualitas implementasi

														kerjasama
8	Perjanjian kerjasama antara UDS dan Universitas Madura	√		√	√	√		Pendidikan, Penelitian dan PkM	√	√	9 – 5 2023	9 – 5 2027	Aktif	Ditingkatkan Implementasi sudah sejalan dengan MoU, akan tetapi perlu adanya peningkatan kuantitas dan kualitas implementasi kerjasama
9	Perjanjian kerjasama antara UDS dan Universitas Wiraradja	√		√	√	√		Pendidikan, Penelitian dan PkM	√	√	10 – 5 2023	10 – 5 2027	Aktif	Ditingkatkan Implementasi sudah sejalan dengan MoU, akan tetapi perlu adanya peningkatan kuantitas dan kualitas implementasi kerjasama
10	Perjanjian kerjasama FEB dan PT Sinergi Riset	√		√				Penyelenggaraan Seminar	√		5 – 5 2023	5 – 5 2027	Aktif	Ditingkatkan Implementasi sudah sejalan

	Indonesia												dengan MoU, akan tetapi perlu adanya peningkatan kuantitas dan kualitas implementasi kerjasama	
11	Perjanjian kerjasama antara UDS dan UKM IKN	√		√				Penyelenggaraan Seminar		√	8 – 12 2022	8 – 12 2025	Aktif	Ditingkatkan Implementasi sudah sejalan dengan MoU, akan tetapi perlu adanya peningkatan kuantitas dan kualitas implementasi kerjasama
12	Perjanjian kerjasama antara FEB dan UD Frozen Food	√		√				Pemagangan		√	28 – 8 2023	28 – 8 2028	Aktif	Ditingkatkan Implementasi sudah sejalan dengan MoU, akan tetapi perlu adanya peningkatan

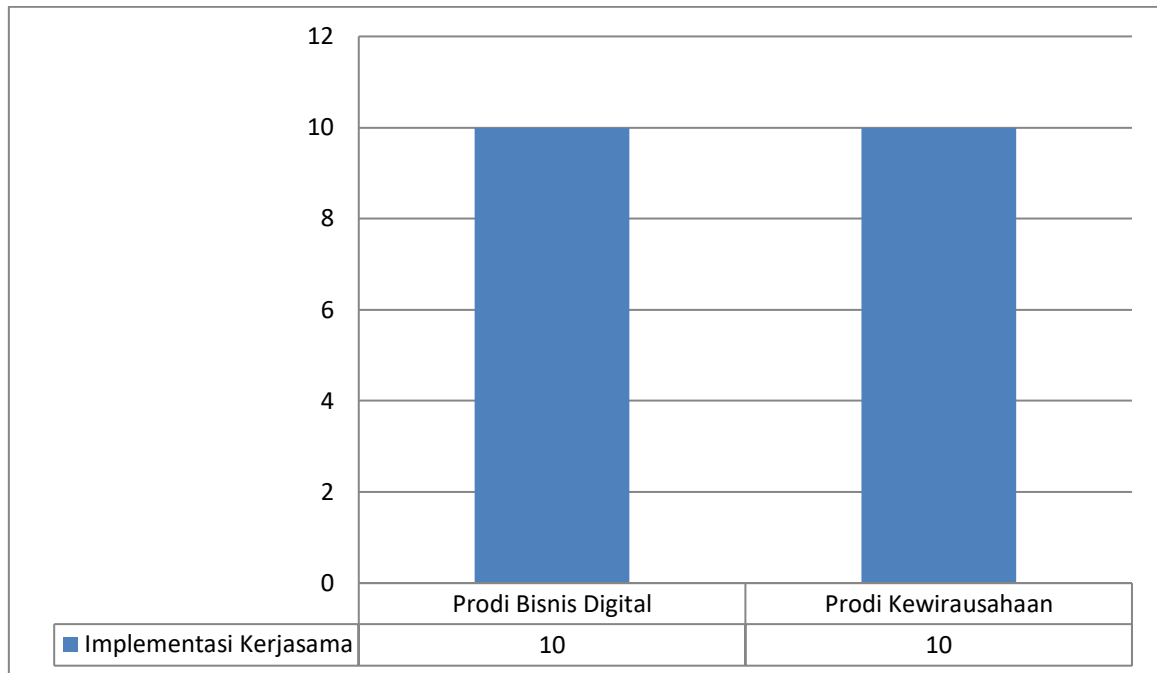
														kuantitas dan kualitas implementasi kerjasama
13	Perjanjian kerjasama UDS dengan STIA Pembangunan Jember	√		√	√	√		Pemagangan	√	√	21 – 3 2023	21 – 3 2026	Aktif	Ditingkatkan Implementasi sudah sejalan dengan MoU, akan tetapi perlu adanya peningkatan kuantitas dan kualitas implementasi kerjasama
14	Perjanjian kerjasama antara FEB dan CV. Barokah Inti Teknologi tentang Pengembangan Kurikulum/Program Bersama	√		√				Pengembangan Kurikulum	√		6 – 9 2021	6 – 9 2026	Aktif	Ditingkatkan Implementasi sudah sejalan dengan MoU, akan tetapi perlu adanya peningkatan kuantitas dan kualitas implementasi kerjasama

1. Hasil Jenis Kerjasama FEB Universitas dr. Soebandi

Kerjasama yang dilakukan dengan FEB Universitas dr. Soebandi yaitu 14 kerjasama dengan dalam negeri.

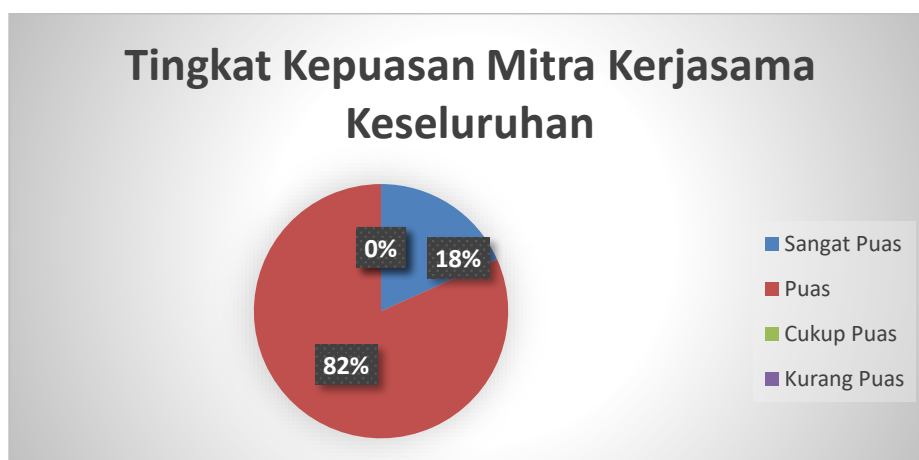
2. Hasil Pelaksanaan Kerjasama Tiap Prodi FEB Universitas dr. Soebandi

Tabel 2.1 Pelaksanaan kerjasama yang dilakukan program studi FEB Universitas dr Soebandi 2022-2023



Berdasarkan pada Tabel 2.1 di atas menunjukkan bahwa dari 14 kegiatan Kerjasama yang dilakukan dengan FEB Universitas dr. Soebandi terdapat 6 kerjasama yang dilakukan bersamaan oleh kedua prodi dan 4 kerjasama pada setiap prodi.

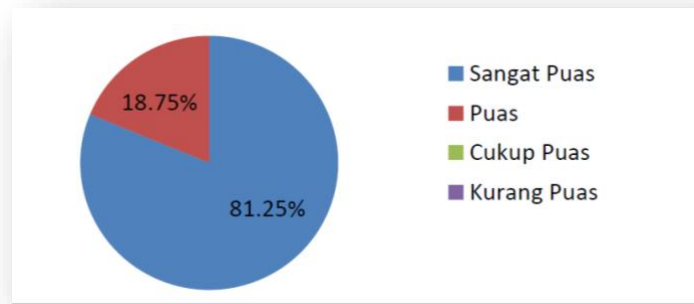
3. Hasil Tingkat Kepuasan Mitra Kerjasama secara Keseluruhan



2.1 Diagram tingkat kepuasan Mitra Kerjasama

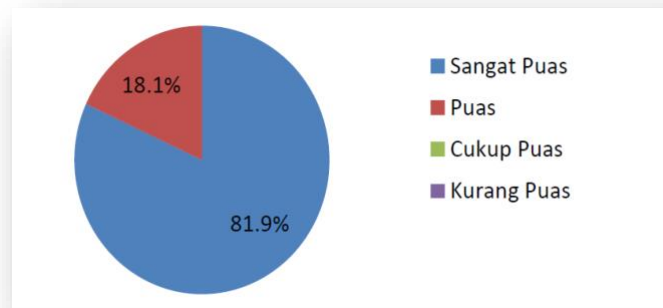
4. Hasil Tingkat kepuasan Mitra Kerjasama Tiap Program Studi

1) Program Studi Bisnis Digital



2.2 Diagram tingkat kepuasan Mitra Kerjasama

2) Program Studi Kewirausahaan



2.3 Diagram tingkat kepuasan Mitra Kerjasama

BAB 3

ANALISIS DAN RENCANA TINDAK LANJUT

3.1 Analisa Hasil

Dari pelaksanaan kegiatan di atas, dapat terlihat beberapa hal:

- 1) Hasil implementasi jenis Kerjasama 14 kegiatan Kerjasama Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas dr. Soebandi.
- 2) Pelaksanaan jenis kegiatan Kerjasama tri dharma oleh FEB Universitas dr. Soebandi dengan mitra adalah 8 tri dharma.
- 3) Kuantitas dan kualitas *Implementation of Arrangement* dalam negeri masih rendah begitu juga dengan *Implementasi of Arrangement* luar negeri (4 IA), sehingga perlu di tingkatkan baik di bidang akademik dan non akademik,
- 4) Pelayanan terhadap *stakeholder* internal dan mitra kerjasama sudah berjalan dengan baik, namun harus terus di tingkatkan kualitas pelayanannya.
- 5) Hasil dari survey kepuasan mitra kerjasama di tingkat UPPS yaitu sebesar 82% merasa sangat puas dan 18% merasa puas serta sudah mencapai target. Beberapa hal perlu terus ditingkatkan dan diperbaiki dengan tujuan memberikan fasilitas dan pelayanan yang sebaik-baiknya untuk mitra kerjasama. Hasil dari survei kepuasan ini harapannya bisa memberikan masukan dan perbaikan pada layanan di lingkungan Universitas dr. Soebandi.

Dari beberapa rekomendasi diatas, kiranya ada beberapa hal yang penting untuk diperhatikan bagi program studi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas dr. Soebandi di masa yang akan datang pada masing-masing proses tersebut bisa menimbulkan masalah dan kekurangan yang akan selalu berulang jika tidak dikerjakan sesuai dengan aturan yang ada. Dengan memberikan penekanan pada setiap proses diatas, membuat perencanaan yang baik dan seterusnya diharapkan proses kerjasama akan semakin baik dan optimal sehingga saling menguntungkan kedua belah pihak.

3.2 Rencana Tindak Lanjut

1. Pentingnya Wakil Rektor 3 dan Wakil Dekan untuk meningkatkan mitra/jejaring Kerjasama dalam dan luar negeri dalam yang sesuai dengan VMTS UDS dalam upaya mengejar target menjadi *World Class University* tahun 2045.
2. Pentingnya Wakil Rektor 3, Wakil Dekan 2, dan Kaprodi untuk kuantitas dan kualitas *Implementation of Arrangement* akademik dan non akademik, DUDI dengan mitra

dalam dan luar negeri oleh semua Fakultas, program studi dan unit kerja di lingkungan Universitas dr Soebandi.

3. Mempertahankan dan meningkatkan pelayanan kegiatan Kerjasama dengan mitra dalam dan luar negeri untuk kegiatan kerjasama akademik, non akademik dan DUDI.
4. Gugus Penjaminan Mutu perlu meningkatkan standar tingkat kepuasan terkait mitra kerjasama.

BAB IV

PENUTUP

Berdasarkan hasil laporan monitoring dan evaluasi Kerjasama mungkin masih memiliki banyak kekurangan dari segi instrument, proses, ataupun lainnya sehingga masih perbaikan demi perbaikan akan terus dilakukan secara berkala. Dukungan dari berbagai pihak yang sangat positif, kami berharap proses ini akan terus berjalan untuk mengevaluasi keterlaksanaan kebijakan sebagai salah satu proses dalam PPEPP. Dengan ini Universitas dr. Soebandi akan terus berproses selangkah demi selangkah terus menjadi lebih baik.